



Уважаемые коллеги!

Представляем Вашему вниманию 24-й выпуск дайджеста «Целевой капитал».

Минул седьмой год с момента регистрации первого эндаумента в России. За это время фондов целевого капитала создано уже 140. Несмотря на имеющиеся несовершенства и определенные трудности, модель эндаумент-фондов продолжает завоевывать доверие тех, кто смотрит в будущее и стратегически подходит к его планированию.

Так совпало, что в этом году нами был создан комитет по взаимодействию с органами власти и тема эндаументов звучала на высшем государственном уровне. Это, в числе других факторов, способствовало более эффективному лоббированию и продуктивному взаимодействию с властью, а также активизировало интерес СМИ и профессионального сообщества к модели.

В этом году мы были сфокусированы на законодательстве об эндаументах, вопросах эффективности и подотчетности, на профессионализации кадров и на чисто практических вопросах ведения и оформления ежедневной работы фондов. Мы создали новый сайт программы, проводили заседания Клуба и тренинги, опубликовали два сборника о целевых капиталах, инициировали акцию за прозрачность фондов, создавали информационные поводы и реализовывали новые форматы мероприятий. А еще ежедневно проводили мониторинг и анализировали все новое и интересное, что связано с развитием модели в стране и мире.

Ну о планах на следующий год вы узнаете из материалов дайджеста!

Напоминаем, что с предыдущими выпусками дайджеста Вы можете ознакомиться на портале «Целевые капиталы» <http://endowment.donorsforum.ru> в разделе РЕСУРСЫ/ПУБЛИКАЦИИ.

**Ирина Вдовенко
Форум Доноров**

Использование и цитирование материалов дайджеста допускается только с указанием источника (Форум Доноров) и ссылкой на первоисточник <http://endowment.donorsforum.ru>.

Иное цитирование и использование является нарушением действующего законодательства.

СОДЕРЖАНИЕ

- 2 **Новости ЦК**
- 3 **Новости программы «Целевые капиталы»**
- 4 **Анонсы программы «Целевые капиталы»**
- 5 **Заседание Клуба «Целевой капитал»**
- 6 **Это интересно!**
- 7 **Итоги программы 2014**

Новое и старое — две противоположности, объединяемые реальностью.

Неизвестный автор

Программа Целевые капиталы

Некоммерческое партнерство грантодающих организаций «Форум Доноров»

тел: +7 (499) 978-59-93

факс: +7 (499) 973-34-78

сайт: <http://endowment.donorsforum.ru>

e-mail: endowment@donorsforum.ru

адрес: г. Москва, ул. Сущевская, д. 9, стр. 4, офис 311



Выпуск подготовила:

Ирина Вдовенко

Руководитель проекта
«Целевые капиталы»





30.09.2014 Сформирован фонд целевого капитала Российского военно-исторического общества

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3352>

02.10.2014 Эндаумент Новосибирского государственного университета меняет стратегию

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3369>

02.10.2014 Эндаумент Уральского федерального университета пополнился на 5 млн рублей

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3376>

20.10.2014 Сформирован второй эндаумент Московского института стали и сплавов

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3467>

21.10.2014 Северо-восточному федеральному университету - 5 лет!

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3473>

27.10.2014 В Высшей школе экономики появится новый целевой капитал

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3490>

27.10.2014 Сформирован первый в России целевой капитал для поддержки государственного медицинского учреждения — «Клиническая больница Управления делами Президента РФ»

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3495>

14.11.2014 Итоги 25-го заседания Клуба «Целевой капитал»

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3569>

19.11.2014 Дальневосточный федеральный университет провел вебинар "Маркетинг деятельности фондов целевого капитала"

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3575>

25.11.2014 Эндаумент-фонд «Капитал местного сообщества» будет сформирован до

конца текущего года

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3586>

09.12.2014 Запись вебинара «Эффективный сайт НКО»

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3606>

10.12.2014 Целевой капитал Алтайского государственного университета сформирован

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3614>

12.12.2014 Запись вебинара «Инфорграфика для НКО: как, кто и зачем?»

<http://endowment.donorsforum.ru/zapis-vybinara-infografika-dlya-nko-kak-kto-i-zachem/>

12.12.2014 Рейтинг надежности ООО Управляющая компания «УРАЛСИБ Эссет Менеджмент» подтвержден на уровне «А+»

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3666>

17.12.2014 Фонд Потанина вручил сертификат на 3 миллиона в пользу Сибирского ботанического сада

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3630>

18.12.2014 Подтвержден рейтинг надежности управляющей компании ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс на уровне «AAA»

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3638>

22.12.2014 Сформирован фонд целевого капитала Тюменского государственного нефтегазового университета

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3684>

26.12.2014 Сформирован Фонд управления целевым капиталом Московского государственного университета

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3727>

26.12.2014 Фонд целевого капитала «Образование и наука ЮФО» и банк «Центр-инвест» вручили именные стипендии <http://endowment.donorsforum.ru/?p=3735>



Целевой капитал — мерило стратегии

К такому выводу пришли участники встречи **«Endowment: воркшоп для учреждений культуры»**

16 октября в рамках I Московского международного форума «Культура: взгляд в будущее» состоялся круглый стол «Эндаумент для поддержки культуры», посвященный развитию эндаументов в сфере культуры и искусства.



Наталья Каминарская, исполнительный секретарь Форума Доноров, рассказывала участникам встречи историю появления и развития фондов целевого капитала в России и за рубежом, подробно описала механизм создания этого типа фондов, уточнила некоторые особенности законодательства об эндаументах.

Директор департамента по работе с НКО Газпромбанк-Управление активами Людмила Пантелеева говорила о важности синергии управляющей компании и фондов, которая в итоге приводит в эффективно-му взаимодействию и ожидаемому эффекту. "Содействие развитию этого рынка - наша общая миссия" — подытожила она.

От лица недавно зарегистрированного и активно привлекающего средства в Фонд целевого капитала Дарвиновского музея в дискуссии участвовала Екатерины Гридина, руководитель отдела маркетинга музея. Она поделилась с участниками встречи мотивами, лежащими в основе решения о создании фонда, описала некоторые различия механизма фандрайзинга на долгосрочные проекты и на целевой капитал и акцентировала внимание на важности создания долгосрочной стратегии развития для учреждений культуры.

Воркшоп по эндаументам посетили свыше 50 представителей государственных и частных музеев, театров, библиотек, многих из которых перспектива создания эндаумента заинтересовала всерьез.

Вопросы финансового и бухгалтерского учета

28 ноября состоялся первый коллоквиум, посвященный вопросам, связанным с бухгалтерским оформлением документов в фондах целевого капитала. Мероприятие посетили свыше 20 профессионалов, преимущественно главные бухгалтера эндаумент-фондов.

Коллоквиум явился ответом на запрос директоров фондов целевого капитала, но поднятые вопросы и нередко глубина дискуссии подтвердили необходимость такого личного общения, обмена опытом и знаниями этих специалистов.

В ходе встречи были рассмотрены некоторые аспекты ведения бухгалтерского учета, в частности: учет средств, активов, финансовых вложений, учет целевого финансирования, получение и распределение дохода от целевого капитала. Много времени было посвящено теме, традиционно вызывающей много вопросов – административно-управленческим расходам.



Ведущей первого коллоквиума выступила Наталья Лылина, главный бухгалтер Специализированного фонда управления целевым капиталом «Национальный специализированный Фонд поддержки детского и юношеского спорта».

В следующем году планируется сделать серию обучающих мероприятий по вопросам бухгалтерского сопровождения деятельности эндаумент-фондов.

Благодарим Фонд Олега Дерипаска «Вольное дело» за помощь в проведении коллоквиума!

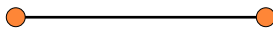


15 января в рамках Гайдаровского форума 2015 «Россия и мир: новый вектор» состоится **26-ое заседание Клуба «Целевой капитал»** на тему **«Фонды целевого капитала в кризис»**. В формате открытой дискуссии планируется обсудить ожидания сообщества в условиях кризиса, перспективы привлечения средств в целевые капиталы, стратегии управляющих компаний.

Вопросы развития модели эндаумент-фондов рассматриваются в рамках Форума уже не первый год. Можно с уверенностью сказать, что в настоящее время наблюдается положительная динамика развития целевых капиталов, причем не только образовательных и научных учреждений, но и в сфере культуры, спорта и даже медицины. Однако, как у любой развивающейся модели, у эндаументов в России есть ряд тем, сдерживающих их развитие. Некоторым из них во второй день Форума будет посвящена экспертная дискуссия «Целевой капитал некоммерческих организаций. Актуальные направления развития».

В рамках дискуссии планируется обсудить **механизмы стимулирования развития фондов целевого капитала, состояние и возможности совершенствования законодательной базы об эндаументах**, а так же то, как можно задействовать допустимые законодательством, но не используемые широко механизмы наполнения фондов, в частности, недвижимое имущество в составе целевого капитала. Модераторами дискуссии выступят исполнительный секретарь некоммерческого партнерства грантодающих организаций «Форум Доноров» Наталья Каминарская и Ирина Толмачева, ведущий юрисконсульт научного направления «Правовые исследования» Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара.

Подробнее о заседании и круглом столе <http://endowment.donorsforum.ru/?p=3723>



21-23 января 2015 года в Москве пройдут **XXIII Международные Рождественские образовательные чтения** на тему: «Князь Владимир. Цивилизационный выбор Руси».

Тема Чтений приурочена к церковному и государственному празднованию в 2015 году 1000-летия со дня рождения святого равноапостольного великого князя Владимира.

Традиционный формат Чтений – тематические конференции, секции и круглые столы по широкому кругу проблем, связанных с взаимодействием церкви, общества и государства в области нравственных ценностей и просвещения молодежи.

Участникам Чтений будет презентована **модель фондов целевого капитала некоммерческих организаций**. В России продолжает накапливаться собственный успешный опыт создания этого типа фондов в социальной сфере. Такие фонды задают вектор развития организации, играя ключевую роль в обеспечении ее финансовой и стратегической устойчивости. Участники встречи познакомятся с историей появления эндаументов в России и за рубежом, узнают, чем регулируется деятельность этого типа фондов и каков механизм его создания, ознакомятся с примерами успешного функционирования эндаументов.

Дополнительно в рамках предстоящих Чтений Форум Доноров готовит семинар на тему «Сотрудничество НКО и бизнеса: секреты успеха», основная задача которого – способствовать повышению финансовой устойчивости НКО-участников семинара.



Запущена закрытая часть нового [сайта о целевых капиталах!](#)

Доступ к закрытой части сайта открыт для 27 фондов целевого капитала, принявших участие в исследовании модели эндаументов!

Для всех членов сообщества на сайте программы появились и новые опции. Добро пожаловать и прекрасного времяпрепровождения на сайте сообщества целевых капиталов!



Разные грани эффективности

25-е заседание, Клуба «Целевой капитал», состоявшееся 24 октября, было посвящено теме эффективности

Обсуждение темы условно разделилось на две части. В первой говорили об эффективности управления средствами фондов целевого капитала, во второй – об их эффективном расходовании. Дмитрий Соколов, представитель управляющей компании ТРИНФИКО, подробно рассказал о существующих инструментах для инвестирования средств целевого капитала. Кроме того им был озвучен традиционный инвестиционный портфель иностранных университетов, принимая во внимание который можно рассмотреть возможности расширения линейки инвестирования средств и в российских реалиях.



Тему законодательных ограничений возможностей расширения направлений для инвестирования подняла в своем выступлении Людмила Пантелеева, директор департамента по работе с НКО «Газпромбанк – Управление активами». В частности, она заострила внимание на прописанных в законе «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» инструментах управления средствами и рассказала о законодательных сдерживаниях, в силу которых из 10 возможных средств управления в реальной практике задействовано только три.



Эффективность расходования средств целевого капитала обсуждали во второй части заседания. Ирина Ефремова-Гарт, руководитель программ Форума Доноров, говорила о концепции и оценке эффективности, о разнице между эффективностью и эффектом, о балансе между результативностью и экономичностью. Кроме того, она крайне подробно остановилась на важности измеримости целей и результатов их достижения.



Живой интерес участников заседания вызвало выступление Мэтью Хэмилла, старшего вице-президента Насибо, США. Оно было посвящено организации и структуре финансовых средств западных университетов.

Заключительная часть заседания была посвящена обсуждению конкретных примеров расходования средств целевого капитала. Своим опытом делились Европейский университет в Санкт-Петербурге и Фонд «Истоки». Последний в своей работе с благополучателями делает акцент на целевое планирование, отчетность и понятную документацию. Примечательно, что уже на этапе заявки на грант заложены измеримые запланированные показатели социального эффекта программы.

Ну а самой приятной частью заседания стало торжественное награждение 27 фондов знаками прозрачности. Также эти фонды получили возможность разместить на своих интернет-сайтах баннер «Прозрачный целевой капитал» и доступ к закрытой части сайта, содержащей контент, который безусловно будет интересен и полезен в работе эндаумент-фондов.





XII Ежегодная конференция Форума Доноров “Ценности и мотивы современной благотворительности: горизонты развития”. Итоги.

<http://www.donorsforum.ru/reports/xii-ezhegodnaya-konferentsiya-foruma-donorov-sostoyalas/>



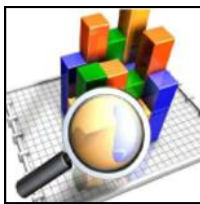
О маркетинге эндаументов. Запись вебинара.

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3575>



Эффективный сайт НКО. Запись вебинара.

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3609>



Инфографика для НКО: как, кто и зачем? Запись вебинара.

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3662>



Целевой капитал: 350 лет в США, 7 лет в России.

<http://endowment.donorsforum.ru/?p=3530>



«Вечный капитал для здравоохранения».

<http://www.pharmvestnik.ru/publs/lenta/interjvu/vechnyj-kapital-dlja-zdravooxraneniija.html#.VJAiAiusXkU>



Кофейня, лошади и ботсад: как алтайские вузы зарабатывают на коммерческих проектах.

<http://altapress.ru/story/148619>



Представляем вам презентацию, в которой подводим итоги работы нашей программы в 2014 году



Дорогие коллеги,

желаем, чтобы в год грядущий ваш ежедневный интеллектуальный и моральный вклад и труд давали развитие всему тому, что для вас ценно.

Чтобы оценивая себя, вы были уверены, что приросли опытом, идете в правильном направлении и гордитесь своими успехами.

Пусть все складывается так, как задумано! А мы, как и прежде, будем этому содействовать!

С новым годом!

